dalkia
GROUPE EDF
France Nature Environnement Centre Val de Loire
Le Contrat de Performance Energétique :
Une réponse aux enjeux d'atténuation & adaptation au changement climatique

Votre interlocuteur DALKIA

Olivier Perier
Directeur Commercial
Marchés Habitat/Collectivités & Tertiaire

Présentation du groupe DALKIA

CHIFFRES CLÉS 2025

6,4 Md€
de chiffre d'affaires

22 000
collaborateurs en France et à l'international

4,5 Mt
de CO_2 évitées chez nos clients, soit l'équivalent de plus de 2 M de voitures retirées de la circulation (120 g/km, 15 000 km/an)

Chiffre au 31 décembre 2024

dalkia
GROUPE EDF

CHIFFRES CLÉS 2025

330 RÉSEAUX
de chaleur et de froid

5 200 ÉTABLISSEMENTS
de santé

2 MILLIONS
de logements chauffés

3 800 SITES
industriels en France

22 000 ÉTABLISSEMENTS
tertiaires et commerciaux en France

dalkia
GROUPE EDF

NOS MÉTIERS

CONSOMMER MOINS, C'EST CONSOMMER MIEUX

Ce principe, nous l'appliquons en plaçant l'efficacité énergétique au cœur de notre gamme d'offres au travers des contrats de performance énergétique (CPE) par lesquels nous nous engageons à diminuer les consommation de nos clients. Parce qu'économiser de l'énergie, c'est aussi gagner en performance économique.

CONSOMMER MIEUX, C'EST CONSOMMER BAS-CARBONE

Nous investissons dans les énergies renouvelables : bois-énergie, géothermie, biogaz, thalassothermie... afin de verdir le mix-énergétique des réseaux de chauffage ou de climatisation que nous exploitons. Nous cherchons également des sources de chaleur qui peuvent être réutilisées dans une logique d'économie circulaire : récupération de chaleur sur les data-centers ou sur les process industriels.

INNOVER POUR ACCELERER LES TRANSFORMATIONS

Pour accompagner nos clients dans leur transition, nous leur proposons des solutions de rénovation énergétique qui rendent leurs installations plus sobres en matière de consommation énergétique. Grâce à l'innovation et à la digitalisation des outils, nous développons des systèmes de pilotage énergétique performants.

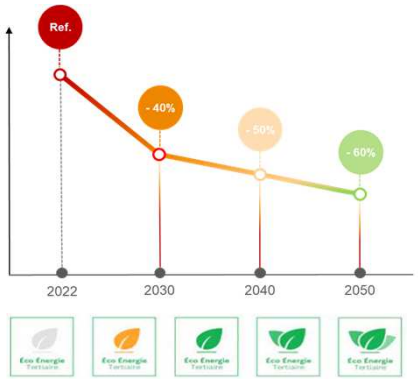
→ Nous investissons en recherche et développement autour de la smart city, du smart building, du smart lighting et de l'industrie 4.0. pour plus d 'efficacité énergétique bas-carbone

dalkia
GROUPE EDF

Contexte

Contexte réglementaire, énergétique & budgétaire

Décret Tertiaire



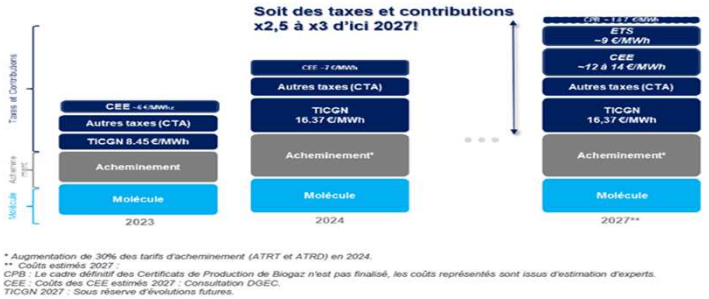
Difficultés du financement public

ASSEMBLÉE NATIONALE

400M m²

100 Mds€

Une fiscalité incitative : CPB et ETS2



Neutralité Bas Carbone en 2050

CO_2

dalkia GROUPE EDF

Webinaire Financement Transition Ecologique

Une période de bascule : passer d'une solution d'atténuation à d'adaptation au changement climatique

hier / aujourd'hui

➢ **Atténuation** = décarbonation = éviter l'ingérable

aujourd'hui / demain

➢ **Adaptation** = anticiper & gérer des conséquences inévitables

Atténuation

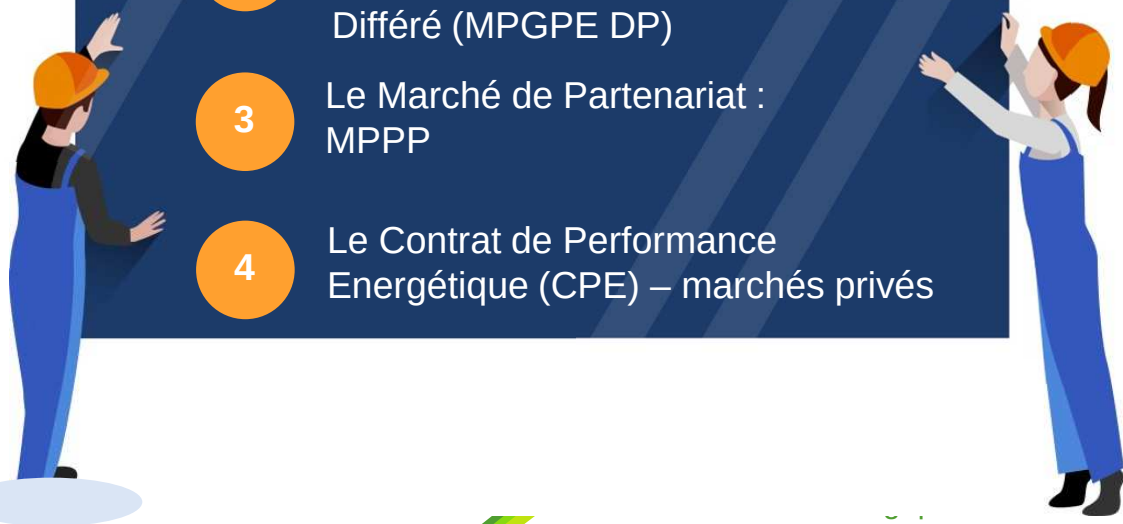
Le CPE, un outil efficace

MONTAGE CONTRACTUEL
défini dans le JO du 31 juillet 2020

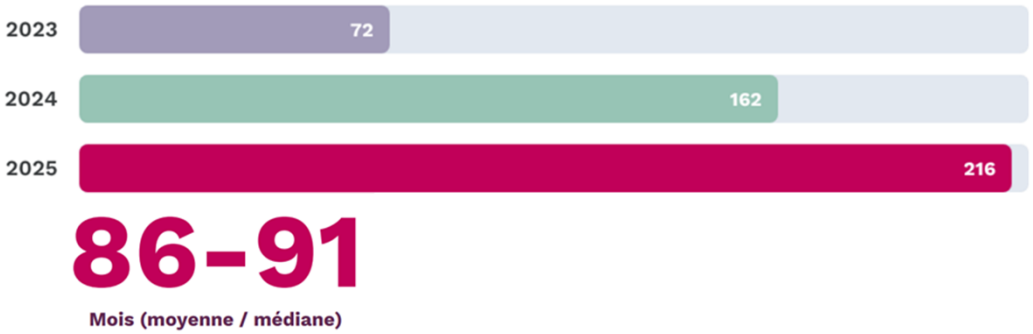
- Définir une **situation de référence** (selon une période de minimum 3 ans)
- Définir et mettre en œuvre des **Actions de Performance Energétique**
- **Garantir les économies réelles** dans la durée
- **Pénaliser financièrement** la non-atteinte de la performance énergétique
- **Mesurer** selon un protocole défini contractuellement

4 types de Marchés Globaux

1. Le Marché Public Global de Performance Classique (MPGP)
2. Le Marché Public Global de Performance avec Paiement Différé (MPGPE DP)
3. Le Marché de Partenariat : MPPP
4. Le Contrat de Performance Energétique (CPE) – marchés privés



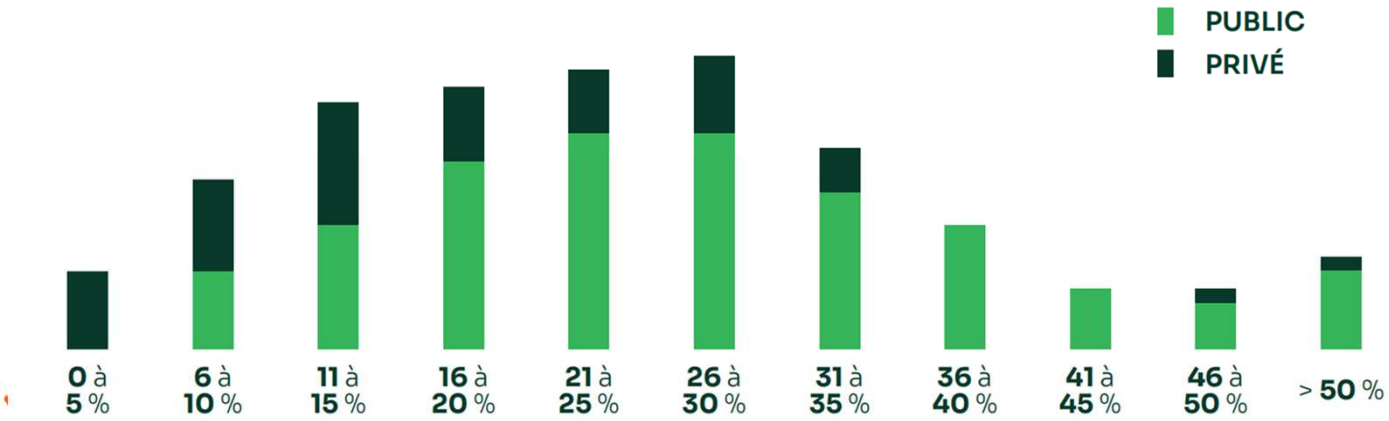
Un modèle juridique ambitieux, éprouvé et adapté aux enjeux



86-91

Mois (moyenne / médiane)

Objectif de performance visé par les CPE



6 à 10 ans

Durée moyenne de la majorité des CPE

2X + DE CPE ENGAGÉS EN 10 ANS

Retour d’expérience

L’activation de l’ensemble des piliers de la décarbonation

Une rénovation sur la chaîne de valeur globale de l’efficacité énergétique

Un CPE adapté à chaque projet

Objectif “Gains rapides”

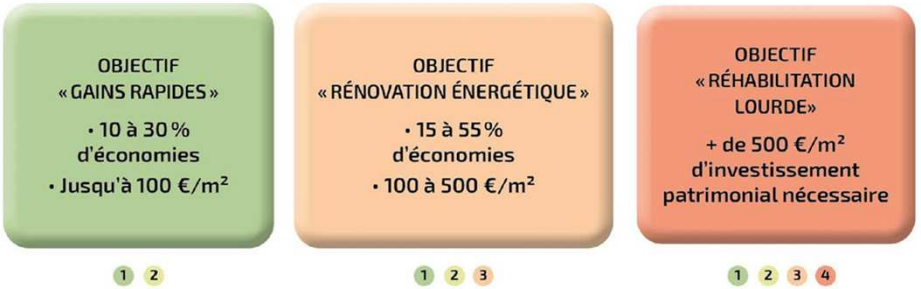
Des économies d’énergie, avec un retour sur investissement rapide (remplacement ou optimisation des systèmes techniques, de gestion et de suivi des consommations)

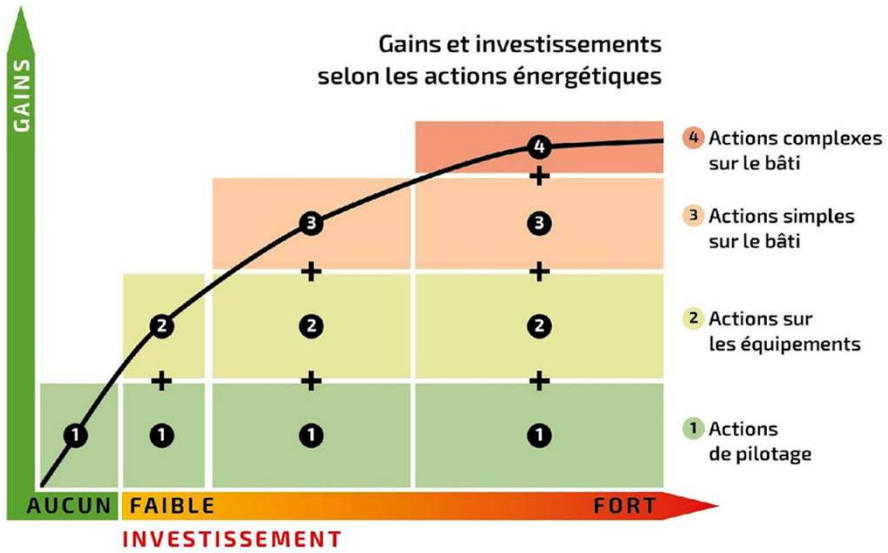
Objectif “Rénovation énergétique”

Améliorer l’étiquette énergétique de son bâtiment : travaux plus importants sur le système de chauffage ou le bâti, travaux de décarbonation (chaufferie bois, raccordement RCF, PAC, géothermie…)

Objectif “Réhabilitation lourde”

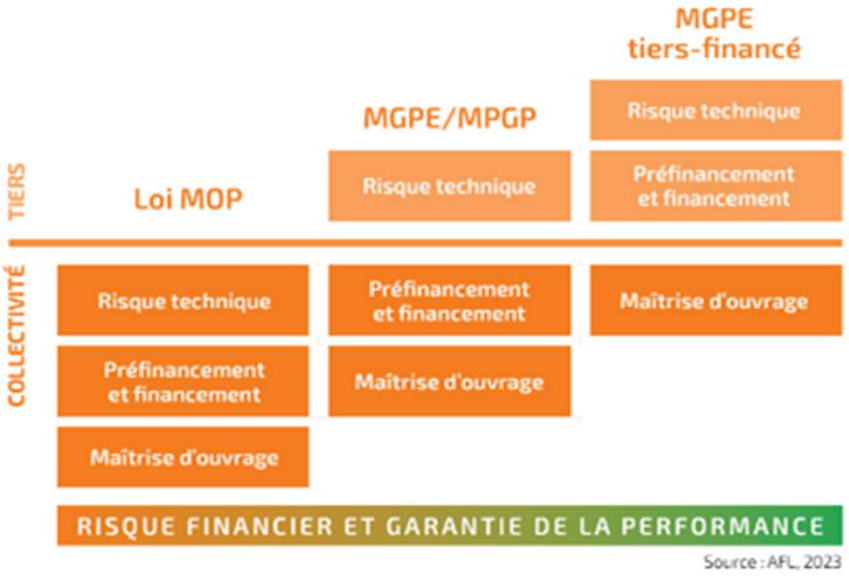
Réhabilitation lourde de son bâtiment du fait notamment de l’obligation légale pour la location d’un logement par ex. La performance énergétique n’est pas la 1ère ambition de ce type de CPE mais contribue à optimiser les investissements.





Le MPGP avec Paiement Différé – un nouvel outil contractuel pour accélérer les projets de rénovation

- Pourquoi ce nouvel outil contractuel?
  - Urgence à rénover massivement le patrimoine public : 400 millions de m²
  - Trouver de nouveaux financements : plusieurs dizaines de milliards d'€
  - Rénovation globale vs mono geste
  - Engager rapidement une rénovation ambitieuse et performante en étalant son coût dans la durée
  - Aligner l'étalement de l'investissement avec la perception financière des économies d'énergie
  - Plus de souplesse par rapport aux Marchés de Partenariat :
    - Pas de seuil minimum de projet
    - Étude préalable davantage focalisée sur l'aspect qualitatif du projet d'économies d'énergie
  - Possibilité de mutualiser les projets entre maîtrises d'ouvrages publiques



Des aides CEE très favorables à la PAC

Les **nouvelles fiches CEE PAC** entrées en vigueur en janvier, ainsi que le **Coup de pouce chauffage 2026** créent des conditions très favorables pour la mise en place de PAC.

Tertiaire :

- ➔ Système géothermique (BAT-TH-162)
- ➔ PAC air / eau (BAT-TH-163)
- ➔ PAC eau / eau (BAT-TH-164)

Résidentiel collectif :

- ➔ Système géothermique (BAR-TH-178)
- ➔ PAC air / eau (BAR-TH-179)
- ➔ PAC eau / eau (BAR-TH-180)

Forfait

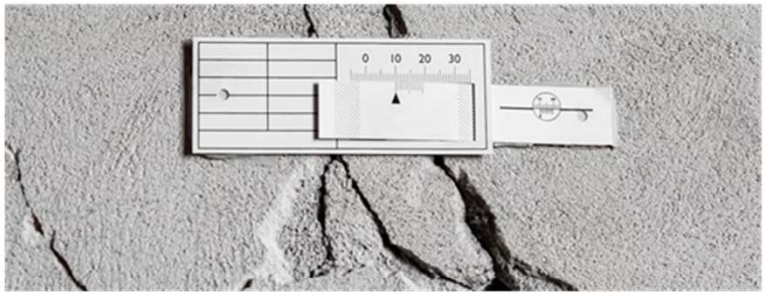
Les fiches sont valables pour toutes les opérations engagées avant le 31/12/2030 et fin de travaux le 31/12/2032

	Résidentiel	Tertiaire	Coup de Pouce
Système Géothermique	BAR-TH-178	BAT-TH-162	X5
PAC Air/Eau	BAR-TH-179	BAT-TH-163	X3
PAC Eau/Eau ou Eau/Eau Glycolée	BAR-TH-180	BAT-TH-164	X4

Les forfaits multipliés par le coup de pouce sont beaucoup plus importants!

Adaptation au changement climatique

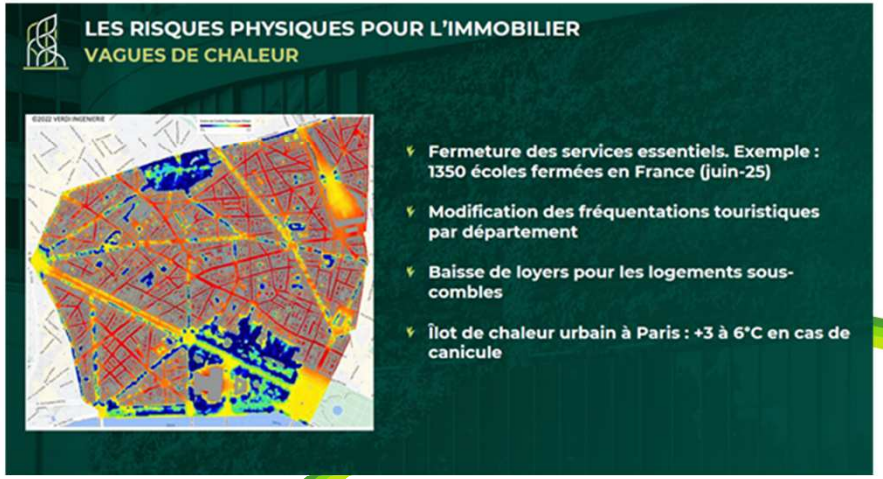
Ca n’arrive pas qu’ailleurs …



Inondations
Coût global
des dommages assurés
entre 1,2 Md€
et 1,35 Md€
(Valence Oct.2024 : 4 Mds)

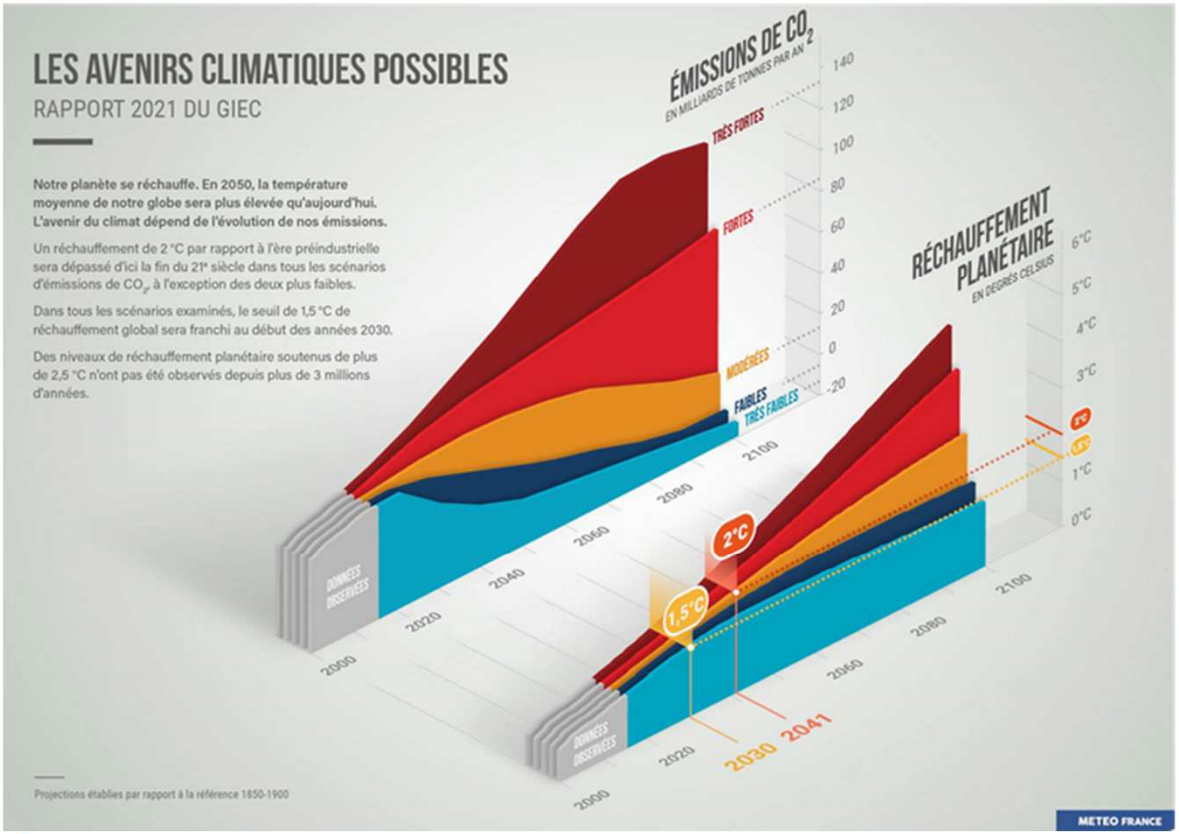
Il est estimé que le coût cumulé de la sinistralité sécheresse entre 2020 et 2050, représenterait un coût de 43 milliards d’euros, soit un triplement par rapport aux trois décennies précédentes. Le régime CatNat ne serait ainsi plus en mesure de dégager assez de réserves pour couvrir les sinistres à l’horizon 2040” (Sénat 2023)

Risque d’inassurabilité : Depuis le 1er janvier 2024, la commune des Sables d’Olonne n’est plus assurée pour les « dommages aux biens et les risques annexes



dalkia
GROUPE EDF

Adaptation au changement climatique : la TRACC



MARS 2025 : adoption de la **trajectoire de réchauffement de référence pour l'adaptation au changement climatique (TRACC)**

+2° C (en 2030)
+2,7° C (en 2050)
+4° C (en 2100)

EN COURS : consultation publique sur les projets de décret et d'arrêté relatifs à la **TRACC**

Passer d’une solution d’atténuation à d’adaptation

28 aléas climatiques listés par la Taxinomie verte européenne…

	Aléas liés à la température	Aléas liés au vent	Aléas liés à l’eau	Aléas liés aux masses solides
Chroniques	Modification des températures (air, eau douce, eau de mer)	Modification des régimes des vents	Modification des régimes et des types de précipitations (pluie, grêle, neige/glace)	Erosion littorale
	Stress thermique		Variabilité hydrologique ou des précipitations	Dégradation des sols
	Variabilité des températures		Acidification des océans	Erosion des sols
	Dégel du pergélisol		Infiltration de l’eau de mer	Solifluxion
			Elévation du niveau de la mer	
			Stress hydrique	
Aigus	Vague de chaleur	Cyclone, ouragan, typhon	Sécheresse	Avalanche
	Vague de froid/gel	Tempête (y compris tempêtes de neige, de poussière et de sable)	Fortes précipitations (pluie, grêle, neige/glace)	Glissement de terrain
	Feu de forêt	Tornade	Inondation (côtière, fluviale, pluviale, par remontée d’eaux souterraines)	Affaissement
			Rupture de lacs glaciaires	

…Généralement regroupés en catégories

- Chaleurs
- Sécheresses et RGA
- Précipitations et inondations
- Dynamiques littorales
- Tempêtes et vents violents
- Feux de forêt
- Grands Froids
- Mouvements de terrain

Des nouveaux enjeux pas totalement inconnus chez DALKIA

Risque pic & vague de chaleur

RC de St Nazaire / Lille / Avignon / …
Réduction des îlots de chaleur grâce à des RF ou Boucles d'Eau Tempérée

Risque du stress hydrique

REUT (ILENERGIE)
0% d'eau potable grâce à une solution « in situ » de traitement des eaux usées avant injection dans le RC

Risque de rupture d'appro

Camps CANJUERS
Solutions de chaleur solaire thermique / stockage / PV autoconsommation

Une problématique pas totalement mature mais déjà là …

Aujourd'hui on est « au mieux » réactif ou contraint. Suite à un problème, la Cie d'assurance ou la banque demande une solution

Demain vous devez être le stratège : le dérisquage des opérations, de votre modèle économique & préserver la valeur de votre patrimoine

Une problématique pas totalement mature mais déjà là …

ETUDES PREALABLES

- **APIJ Réalisation d'une étude des vulnérabilités des établissements pénitentiaires face aux changements climatiques – Déc. 2024**
- **REGION PACA : Etude d'adaptation au changement climatique des bâtiments administratifs de la Région PACA – Nov. 2024**

MARCHE DE TRAVAUX / MARCHES DE SERVICE / MGP

- **ALES Marché d'exploitation et de maintenance des installations thermiques, de traitement d'air et de ventilation de la Ville d'Alès - 2025**
- **CD37: MGP Environnemental - 2024**

dalkia
GROUPE EDF

Merci